

Программа «Эффективный менеджер»

План-график обучения, образец

Для того чтобы оценить временную загрузку, вы можете ознакомиться с образцами графиков обучения, включающих очную и самостоятельную компоненты программы «Эффективный менеджер». Тьюториалы проводятся по субботам или воскресеньям или праздничным дням. Расписание занятий на полугодовой период становится известно к дате первого занятия и обычно не меняется в течение курса.

ПЛАН первого полугодического курса программы. Начало занятий осень/весна.

Курс R628 «Управление организацией и персоналом»

Недели	Даты начала осень/весна	Учебные темы	Тьюториалы и Выездная школа	Конечные сроки сдачи письменных заданий
1	01.11/02.05	Что делают руководители?	Первое занятие (презентация) – 31.10/29.04	
2	08.11/09.05	Общение на работе и управление коммуникациями		
3	15.11/16.05	Решение проблем и принятие решений	Тьюториал №1 – 20.11/21.05	
4	22.11/23.05	Планирование и контроль: организация деятельности		
5	29.11/30.05	Управление информацией	Тьюториал №2 – 01.12 / 04.06	
6	06.12/06.06	ТМА 01 подготовка		
7	13.12/13.06	Понимание людей на работе		
8	20.12/20.06	Лидерство		ТМА 01: 23 декабря / 23 июня
9	27.12/27.06	Формирование команды		
10	03.01/04.07	Найм и отбор персонала		
11	07.01/11.07	Формирование описания вакансий		
12	17.01/18.07	Управление деятельностью	Тьюториал №3 – 22.01/23.07	
13	24.01/25.07	Ключевые показатели (KPI)		
14	31.01/01.08	Обучение и развитие на работе		
15	07.02/08.08	ТМА 02 подготовка	Тьюториал №4 – 12.02/13.08	
16	14.02/15.08	Организационная культура		
17	21.02/22.08	Анализ внешнего окружения		
18	28.02/29.08	Понимание изменений		ТМА 02: 03 марта / 30 августа
19	07.03/05.09	Проведение изменений		
20	14.03/12.09	Подготовка к ВШ	Выездная Школа 18.03 – 20.03 / 16.09 – 18.09	
21	21.03/19.09	ТМА 03 подготовка		
22	28.03/26.09	Оценка результатов изменений		ТМА 03: 29 марта / 27 сентября
23	04.04/03.10	Инструменты изменений		
24	11.04/10.10	Инструменты изменений		
25	18.04/17.10	Анализ результатов ТМА	Консультация	
26	25.04/24.10	Анализ результатов обучения		

Дополнение:

1. Важной составляющей учебного процесса является «виртуальное» общение и обмен мнениями в учебной конференции.
2. Существенную помощь в усвоении материала обеспечивают группы взаимопомощи. ОШБ всегда готова Вас в этом поддержать и предоставить помещения для встреч группы на Инженерной, 6.
3. Дата проведения Выездной Школы будет сообщена дополнительно, не позднее, чем за 1,5 месяца до ВШ.

**ПЛАН второго полугодового курса программы. Начало занятий осень/весна
Курс R629 «Управление маркетингом и финансами»**

Недели	Даты начала осень/весна	Учебные темы	Тьюториалы и Выездная школа	Конечные сроки сдачи письменных заданий
1	01.11/02.05	Что такое маркетинг?	Первое занятие (презентация) – 31.10/01.05	
2	08.11/09.05	Удовлетворенность потребителя		
3	15.11/16.05	Сегментирование, нацеливание и позиционирование	Тьюториал №1 – 20.11/21.05	
4	22.11/23.05	Понимание покупательского поведения и типы влияний		
5	29.11/30.05	Ценность в процессе обмена	Тьюториал №2 – 01.12 / 04.06	
6	06.12/06.06	Маркетинговая смесь		
7	13.12/13.06	Расширенная маркетинговая смесь для услуг		ТМА 01: 16 декабря / 16 июня
8	20.12/20.06	Управление маркетинговой информацией		
9	27.12/27.06	Маркетинговое планирование		
10	03.01/04.07	Понимание финансовой информации		
11	07.01/11.07	Бюджеты: планирование и контроль		
12	17.01/18.07	Бюджетирование	Тьюториал №3 – 22.01/23.07	
13	24.01/25.07	Учет затрат в организациях		
14	31.01/01.08	Учет затрат товаров и услуг		
15	07.02/08.08	Принятие решений на основе финансовой информации	Тьюториал №4 – 12.02/13.08	
16	14.02/15.08	Финансовые отчетные формы – отчет о прибылях и убытках и бухгалтерский баланс		
17	21.02/22.08	Отчет о движении денежных средств, потоки денежные средства и управление оборотным капиталом		ТМА 02: 25 февраля / 24 августа
18	28.02/29.08	Анализ и интерпретация финансовых отчетных форм		
19	07.03/05.09	Управление деятельностью		
20	14.03/12.09	Подготовка к ВШ	Выездная Школа 18.03 – 20.03 / 16.09 – 18.09	
21	21.03/19.09	ТМА 03 подготовка		
22	28.03/26.09	ТМА 03 подготовка		ТМА 03: 29 марта / 29 сентября
23	04.04/03.10	Пирамида финансовых показателей		
24	11.04/10.10	Повторение, подготовка к экзамену		
25	18.04/17.10	Повторение, подготовка к экзамену	Консультация	
26	25.04/24.10	Анализ результатов обучения		Экзаменационный период 20.04-30.04 / 20.10-30.10

В образце указаны **ориентировочные** даты и недели для предварительного ознакомления. Реальные даты занятий и будут известны к началу обучения. Планы будут составлены с учетом дней недели и государственных праздников.

**Весна – регистрация до 22 марта, начало обучения – май.
Осень – регистрация до 22 сентября, начало обучения – ноябрь.**