

ЧОУ ДПО «ОТКРЫТАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА»



УТВЕРЖДЕНО:
Протокол заседания
Педагогического совета №1
от 14.03.2022 г

Программа повышения квалификации Курс «Управление проектами»

Продолжительность обучения на программе 6 месяцев

Категория слушателей: если Вы руководитель направления, проекта, проектной группы или специалист, задействованный в проектной деятельности, и нацелены на карьерное развитие, то этот курс для Вас.

Преимущества курса: компактность, уникальное построение по форме и содержанию. Актуальность темы (по оценкам экспертов, именно проектная работа станет доминирующим типом в области высокооплачиваемой работы в течение грядущего десятилетия, в том числе и в России).

Цели курса:

Предоставить возможность осваивать управление проектами в удобное для Вас время и в любом месте. Помочь Вам приобрести фундаментальные знания по созданию и структурированию проектов, знания об организации, руководстве и технике реализации проектов. Способствовать приобретению навыков по комплексной подготовке, планированию и осуществлению проектов. Научить выявлять основные факторы успеха и неудач при осуществлении проектов.

Формат обучения

В основу технологии обучения положены самостоятельные занятия студента по специально разработанным учебным книгам.

В обучение входит: вводный семинар, 6 учебников, 6 письменных работ (ТМА), 5 очных занятий (тьюториалы), двухдневный профессиональный семинар (школа), интернет-конференция, подготовка к экзамену и экзамен (письменный и устный).

Содержание курса

Учебный курс и учебный материал соответствуют возрастающей тенденции проектно-группового характера работы в современном бизнесе. Процесс обучения интегрирован в форму исследования ситуации, отражающее содержание, сущность предмета.

Содержание учебного процесса соответствует стандартам IPMA (Международная ассоциация менеджмента проектов – International Project Management Association) и базируется на практическом применении знаний управления проектами.

В курсе используется накопленный опыт GMT (Gesellschaft für Projekt-Management), а также коротко и четко представлены все существенные факторы успеха и неудач проектного менеджмента.

Обучение состоит из шести разделов.

Содержание учебных разделов:

Раздел I. Подготовка проекта/ Основы менеджмента проекта.

1. Основы управления проектами.
 - 1.1. Что такое проект
 - 1.2. Основания проектной работы
 - 1.3. Виды проектов
 - 1.4. Опыт проектной работы
2. Цели проекта.
 - 2.1. Цели или «так, где же они?»
 - 2.2. Концепция SMART
 - 2.3. Методы определения целей
 - 2.4. Выявление целей
3. Модерация проектных совещаний.
 - 3.1. Роль модератора
 - 3.2. Процесс модерации
4. Оценка расходов на проект.
5. Управление рисками или «Что может сорваться».
6. Проектная заявка / заказ.

Раздел II. Структурирование

1. Организационная структура проекта.
 - 1.1. Линейное руководство проектом
 - 1.2. Штабное руководство проектом
 - 1.3. Управление проектом в матричной организации
 - 1.4. Принятие решения по организационной структуре
 - 1.5. Курирование проекта
 - 1.6. Руководящие проектные органы
 - 1.7. Матрица компетенций
 - 1.8. Управление мультипроектами (МППМ – Мультипроектный менеджмент)
 - 1.9. Организация процесса работы
2. Люди в проектах.
 - 2.1. Идеальный руководитель проекта
 - 2.2. Идеальный сотрудник в проекте
 - 2.3. Проектная команда
 - 2.4. Проекты и руководство
 - 2.5. Совет предприятия
 - 2.6. Внешние участники проекта
3. Договоры в проектной работе.
4. Проектная документация.
 - 4.1. Документация или: «Как же это там было?!»
 - 4.2. Журнал распределения обязанностей
 - 4.3. Управление качеством

5. Анализ расходов и пользы или: «А стоит ли игра свеч?»
 - 5.1. Польза проекта
 - 5.2. Анализ пользы информационных систем
 - 5.3. Критерии анализа пользы
 - 5.4. Анализ практической ценности
 - 5.5. Сравнительный учет затрат
 - 5.6. Баланс принятия решений
 - 5.7. «Дерево решений»
6. Стартовое собрание.
7. Делегирование.
 - 7.1. Понятие «делегирование»
 - 7.2. Делегирование заданий
 - 7.3. Делегирование компетенций
 - 7.4. Делегирование ответственности

Раздел III. Планирование проекта

1. Планирование проекта.
 - 1.1. Структурный план проекта (ProjektStrukturPlan (PSP)) .
 - 1.2. Контрольный лист структурного плана проекта
 - 1.3. Рабочие пакеты
 - 1.4. Карта мыслей (Mind-Mapping)
 - 1.5. Планирование сроков и хода работ
 - 1.6. Планирование ресурсов
 - 1.7. Планирование затрат
 - 1.8. Бюджет и финансовый план
 - 1.9. Оценка затрат
 - 1.10. Вехи
2. Программное обеспечение для управления проектами.
 - 2.1. Конструкция
 - 2.2. Проектная работа
 - 2.3. Подведение итогов
3. Управление временем.
 - 3.1. Управление временем в проектах
 - 3.2. Управление личным временем
 - 3.3. Границы управления временем
4. Собрания

Раздел IV. Осуществление проекта

1. Контроль и управление проектами.
 - 1.1. Понятие контроллинга
 - 1.2. Проектный контроллинг
 - 1.3. Информационное дело и отчетность
 - 1.4. Факторы успеха контроллинга проектов

- 1.5. Анализ силового поля
- 1.6. Принимать решения и проводить их в жизнь
- 2. Основы коммуникации.
 - 2.1. Основные модели коммуникации
- 3. Техника ведения разговора.
 - 3.1. Линия поведения при разговоре, центрированная на партнере
 - 3.2. Послания от первого лица
 - 3.3. Активное слушание
 - 3.4. Метод постановки вопросов
 - 3.5. Обратная связь
- 4. Управление конфликтами
- 5. Управление изменениями
- 6. Кризисы проектов или «Что же здесь случилось?»
- 7. Мотивация

Раздел V. Подведение итогов. Окончание проекта.

- 1. Прототипы и тесты.
- 2. Сохранение опыта 1.
- 3. Презентация.
- 4. Заключительное собрание (Kick-out).
- 5. Управление знаниями.
- 6. Аттестация персонала.
- 7. Сохранение опыта 2.

Раздел VI. Случай из практики.

- 1. Премия за управление проектами.
- 2. Управление проектами в автомобильной промышленности – Определение назначения. Фольксваген Пассат – поддержка процесса конструирования.
- 3. «Лучшая работа» в управлении проектами на примере «Разработки вариантов исполнения для автомобильного производителя».
- 4. Будущее управления проектами.
 - 4.1. Проекты в глобализированной экономике
 - 4.2. Управление мультипроектами.
 - 4.3. Управление по методу критических цепочек